

«Գրիգորիա» բժշկա-հումանիտար քոլեջ

Հաստատված է
Տնօրինական խորհրդի նիստում
«29» 08 2019թ.
Արձանագրություն № 2.

Հաստատում եմ
«Գրիգորիա» բժշկա-հումանիտար քոլեջի
Տնօրեն՝ Ի. Վարդանյան
«02» 09 2019թ.



ՌԻՍԿԵՐԻ ԲԱՑԱՀԱՅՏՄԱՆ ԵՎ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳ

Միջին մասնագիտական (Քոլեջի) ուսումնական հաստատության կարևորագույն խնդիրներից մեկը ռիսկերի բացահայտումն ու դրանց կառավարումն է: Ռիսկի կառավարումն այնպիսի գործընթաց է, որի նպատակն է հայտնաբերել Քոլեջի առջև ծառայած բոլոր ռիսկերը և համապատասխան ձևով դրանք կառավարել ու նվազեցնել:

Գործնականում ռիսկերի կառավարումը ընդունված է բաժանել 5 հիմնական փուլերի՝

- 1) ռիսկերի բացահայտում,
- 2) ռիսկերի դասակարգում,
- 3) ռիսկերի գնահատում,
- 4) ռիսկերի վերլուծություն,
- 5) ռիսկերի ազդեցության կառավարում՝ մեղմացում:

1) Ռիսկերի բացահայտում - այն գործընթացն է, որը նախատեսված է հայտնաբերելու բոլոր այն ռիսկերը, որոնք առաջանում են ուսումնական հաստատության առջև: Քոլեջի առաջնային խնդիրն է բացահայտել հնարավոր բոլոր ռիսկերը և կազմել հավանական ամբողջական ցանկ: Գործունեության և կառավարման ընթացքում ռիսկերը փոխվում են, որոշներն ավելանում են, որոշները պակասում են:

2) Ռիսկերի դասակարգում – ռիսկերը կարող են լինել.

- Արտաքին ռիսկեր՝ օրենսդրական փոփոխություններ, սոցիալական և քաղաքական միջավայր:
- Ներքին ռիսկեր՝ ուսանողների, դասախոսների և մասնագետների արտահոսք:

3) Ռիսկերի գնահատում - ռիսկերի ծագման պայմանների գնահատում, յուրաքանչյուր ռիսկի աստիճանի որոշում և դրանց հակազդելու քայլերի ընտրություն:

4) Ռիսկերի վերլուծություն.

- ա) հնարավոր բոլոր քայլերի և արդյունքների դիտարկում,
- բ) ռիսկերի գնահատումը՝ վերահսկելի և անվերահսկելի,
- գ) արդյունքների ներկայացում՝ իրատեսական կամ ոչ իրատեսական,
- դ) ռիսկերի առաջնային կամ երկրորդականի տարանջատում,
- ե) հաճախ քանակական տվյալները հասանելի չեն կամ կասկածելի են:

Այս դեպքերում սովորաբար տարածվում են հետևյալ կոշտ գնահատականները՝

Աղյուսակ 1 Ծանրության գնահատում

Ծանրության աստիճան	Հետևանք	Ազդեցության նկարագրություն
1	Սահմանային	Մասնակի կխանգարի ծրագրի իրականացմանը
2	Նշանակալից	Կարևոր գործընթացի ընդհատումը
3	Լուրջ	Կարևոր գործընթացի մի մասի չկատարելը
4	Շատ լուրջ	Հիմնական գործունեության ցուցանիշների չկատարումը
5	Աղետալի	Կարող է առաջացնել գործընթացի ձախողում

5) Ռիսկերի ազդեցության կառավարում՝ մեղմացում - Երբ ռիսկերը վերլուծվել են, ապա անհրաժեշտ է որոշել հետագա գործողությունները: Գործնականում առկա է ռիսկերի հետևյալ հնարավոր պատասխաններ.

1) Նախապես կանխել ռիսկը - այսինքն, չձեռնարկել այն գործողությունը, որը կարող է առաջացնել տվյալ ռիսկը:

2) Կրճատել ռիսկը - միջոցներ ձեռնարկել երկուսն էլ նվազեցնելու համար:

3) Ընդունել ռիսկը - օգտագործել բոլոր հնարավորությունները: Յուրաքանչյուր ռիսկի համար մշակել մեղմացման ռազմավարություն՝ համապատասխան քայլերով:

Ռիսկերի կառավարման գործընթացը պետք է ունենա հստակ ռիսկերի ցանկ և յուրաքանչյուր ռիսկի համար նախատեսված մեղմացման ռազմավարություն: Ի վերջո, խուսափելով մեկ ռիսկից՝ խուսափում ենք մեկ խնդրից: Սա է կառավարչի աշխատանքի մի մասը, ով անընդհատ վերագնահատում է կազմակերպության ռիսկերը:

Ներկայիս շուկայական տնտեսությունում Քոլեջի կենսունակությունն ու կայուն մրցակցային առավելությունն ապահովելու և այն հետևողականորեն պահպանելու նպատակով ցանկացած ուսումնական հաստատություն նույնիսկ սահմանափակ ռեսուրսների պայմաններում պետք է կիրառի ռազմավարական կառավարման արդյունավետ գործիքներ, ժամանակ առ ժամանակ խորը վերլուծության ենթարկի առկա և սպառնացող ակադեմիական ռիսկերը և մշակի դրանք կառավարելու համապատասխան մեխանիզմներ:

ՌԻՍԿԵՐԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

№	Գործառույթի և/կամ ենթահամակարգի նկարագիրը	Ռիսկի նկարագիր
1	Հետազոտական և վերլուծական գործունեություն	<p>Հետազոտությամբ զբաղվելու երիտասարդ կադրերով համալրումը</p> <p>Հետազոտական բազայի արդիականացման տեմպերը</p>
2	Կրթության կազմակերպում	<p>Արտասահմանյան կազմակերպությունների հետ համագործակցության հեռանկարային ծրագրեր</p> <p>Ուսանողների փոխանակման հեռանկարային ծրագրեր</p> <p>Ուսանողների պրակտիկաների կազմակերպման արդիականացման հնարավորությունների ընդլայնում</p> <p>Դասախոսական անձնակազմի սերնդափոխության տեմպեր</p> <p>Ուսումնական լաբորատորիաների, սարքավորումների արդիականացման տեմպեր</p> <p>Դիմորդների քանակի նվազում, ըստ տարիների, որի հետևանքով նվազում է նաև ֆինանսական հոսքերը</p>
3	Ֆինանսական գործառույթներ	<p>Ուսման վարձերի անկանոն վճարումներ</p> <p>Օրենսդրության փոփոխություններ</p> <p>Վերը նշված բոլոր ռիսկային գործոնները թողնում են իրենց հետևանքները</p>