

«Գրիգորիս» բժշկա-հումանիտար քոլեջ



ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՕՐԻՆՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԸՆԹԱՅԱԿԱՐԳ

ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՕՐԻՆՄԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

«Գրիգորիս» բժշկա-հումանիտար քոլեջ ՍՊԸ-ի ֆինանսների տնօրինման քաղաքականությունը նախատեսում է ֆինանսական ռեսուրսների օգտագործումը որոշակի նպատակով՝ Քոլեջի սահմանված խնդիրների և գործառույթների իրականացման համար: «Գրիգորիս» բժշկա-հումանիտար քոլեջի (այսուհետ Քոլեջ) ֆինանսական կառավարման համակարգի զարգացման հեռանկարային ուղղությունն է Քոլեջի ֆինանսական քաղաքականության իրականացման մեթոդաբանական և գործիքային հենքի ապահովումը:

Քոլեջի ֆինանսական քաղաքականության արդյունավետ իրականացումը հնարավոր է բոլոր ֆինանսական հոսքերի, գործընթացների հստակ պլանավորման դեպքում: Ֆինանսական պլանավորումը բոլոր ֆինանսական ռեսուրսների ծավալների հավասարակշռության և դրանց բաշխման գործընթաց է Քոլեջի շրջանակներում:

Պլանավորման ելակետային փուլ է համարվում Քոլեջի ֆինանսական գործունեության հիմնական ուղղությունների կանխատեսումը: Ռազմավարական պլանի իրականացման համար անհրաժեշտ է օգտագործել կառավարչական գործիքների համալիր, որոնց մեջ բյուջետավորումը առաջնային քայլն է: Հաջող բյուջետավորման համար անհրաժեշտ պայմաններն են՝

- ✚ Հիմնավորված ծախսերի հաշվառման համակարգի առկայություն:
- ✚ Մշակված հաշվապահական հաշվառման համակարգի առկայություն:
- ✚ Իրավասությունների և պարտականությունների հստակ բաշխումը ըստ կառավարման մակարդակների, ստորաբաժանումների և այլ պատասխանատուների:

Քոլեջի ֆինանսական գործունեության ռազմավարական նպատակն է ֆինանսավորման համակարգի բարեփոխումը, կրթական, հետազոտական, խորհրդատվական, տնտեսական ու սոցիալական ոլորտներում կայուն ֆինանսական վիճակի հաստատումը: Քոլեջի ֆինանսական գործունեության ռազմավարական խնդիրներն են.

1. Քոլեջի ֆինանսական պլանավորման համակարգի մշակում, ֆինանսական գործունեության քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում ու հաստատում, Քոլեջի տնօրինման ենթակա սեփականության արդյունավետ կառավարման համակարգի մշակում ու ներդրում:

2. Քոլեջի անշարժ և շարժական գույքի, նյութատեխնիկական և ֆինանսական ռեսուրսների տվյալների բազայի ստեղծում և դրանց շահագործման մոնիթորինգի ու վերահսկողության համակարգի ներդրում:

3. Քոլեջի գործունեության ֆինանսատնտեսական վիճակի և հնարավոր ռիսկերի վերլուծություն, շուկայական և տնտեսական տարաբնույթ ռիսկերի նկատմամբ Քոլեջի ֆինանսական ռեսուրսների ապահովվածության մակարդակի բարձրացման նպատակով՝ ռիսկերի կառավարման համակարգի ներդրում:

4. Քոլեջի գործունեության տարբեր ուղղություններով ֆինանսավորման աղբյուրների ծավալների ընդլայնում, կրթական ոլորտի օպտիմալացման, հետազոտական մշակումների ներդրման, խորհրդատվական, տեղեկատվական և ուսուցողական վճարովի դասընթացների միջոցով՝ Քոլեջի ֆինանսական մուտքերի ապահովման համակարգի ձևավորում:

Քոլեջի ֆինանսական քաղաքականության նպատակն է ֆինանսների կառավարման արդյունավետ համակարգի կառուցումը, ուղղված Քոլեջի գործունեության ռազմավարական նպատակների իրականացմանը և ձեռքբերմանը: Քոլեջի ֆինանսական քաղաքականության հիմնական խնդիրներն են՝

- ✚ Քոլեջի ֆինանսա-տնտեսական վիճակի վերլուծությունը:
- ✚ Քոլեջի ֆինանսական գործունեության ապահովման քաղաքականության մշակումը:
- ✚ Քոլեջի շրջանառու միջոցների կառավարումը (դրամական և այլ միջոցներ):
- ✚ Քոլեջի կրեդիտորական և դեբիտորական պարտքերի կառավարումը:
- ✚ Քոլեջի ծախսերի (ծախսումների և պահումների) կառավարումը:

Կիրառման ոլորտ Քաղաքականությունը կիրառվում է հետևյալ ոլորտների նկատմամբ՝

- ✓ Քոլեջի բյուջետավորում,
- ✓ ֆինանսական հոսքերի կառավարում,
- ✓ ֆինանսական ռեսուրսների կառավարում:

Նկարագրություն

1. Ֆինանսական պլանավորում

1.1. Քոլեջում ֆինանսական պլանավորումը իրականացվում է ելնելով Քոլեջի կողմից սահմանված նպատակների, խնդիրների և զարգացման ռազմավարական պլանի:

1.2. Ֆինանսական պլանավորումը ներառում է Քոլեջի բոլոր եկամուտների և ֆինանսական միջոցների ծախսման ուղղությունների պլանավորումը՝ Քոլեջի զարգացման ապահովման համար

1.3. Քոլեջի ֆինանսական պլանավորման փուլում կազմվում են ֆինանսական պլաններ՝ նախահաշիվներ:

1.4. Ֆինանսական պլանավորումը ուղղված է հետևյալ խնդիրների լուծման համար՝

♣ Քոլեջի եկամուտների ավելացման պահուստների (ռեզերվի) և դրանց մոբիլիզացման եղանակների բացահայտում:

♣ Ֆինանսական ռեսուրսների արդյունավետ օգտագործում, Քոլեջի զարգացման առավել ուսցիոնալ ուղղությունների որոշում:

♣ Ֆինանսական հոսքերի օպտիմալ կառավարում:

2. Ֆինանսական ռեսուրսներով ապահովում

Տվյալ փուլում Քոլեջը պլանավորված բյուջեյի հիման վրա ապահովում է՝

- ❖ Անհրաժեշտ ֆինանսական ռեսուրսների ծավալները,
- ❖ սեփական շրջանառու միջոցները,
- ❖ ֆինանսավորման աղբյուրների կառուցվածքը:

Տվյալ փուլում որոշվում են ֆինանսական ռեսուրսների մոբիլիզացման մեթոդները և ժամկետները:

3. Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխում և կառավարում

Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխումը իրականացվում է նախապես կայացված որոշումների և Քոլեջի գերակա ուղղությունների հիման վրա: Բաշխման պլանը ներառում է հստակ ֆինանսական ռեսուրսները, իրականացման ռազմավարական ուղղությունը կամ գործողությունը, բյուջեյի իրականացման ժամկետները: Քոլեջի ֆինանսական ռեսուրսների բաշխումը իրականացվում է հետևյալ ուղղություններով ծախսերը իրականացնելու նպատակով՝

- ❖ աշխատավարձ,
- ❖ ուսումնական գործընթաց,
- ❖ կրթական ծառայություններ,
- ❖ հետազոտություն,
- ❖ հարկերի վճարումներ,
- ❖ ընթացիկ ծախսեր՝ վերանորոգում, կրթական և նյութատեխնիկական ռեսուրսների ձեռքբերման համար:

4. Քոլեջի ֆինանսա-տնտեսական վիճակի վերահսկում, վերլուծություն և գնահատում

Քոլեջում իրականացվում է ֆինանսա-տնտեսական վիճակի ներքին աուդիտ: Քոլեջում ըստ սահմանված ժամկետների իրականացվում է ֆինանսա-տնտեսական վիճակի վերահսկում: Վերահսկման արդյունքների հիման վրա իրականացվում է ֆինանսա-տնտեսական ընթացիկ վիճակի վերլուծություն և գնահատում:

Ֆինանսական հաշվետվությունը պետք է պատրաստ լինի առնվազն հաշվետու տարվա ավարտին, և ապահովի հետևյալ կետերը՝

- ❖ Համեմատել բյուջեն փաստացի ֆինանսական ցուցանիշների հետ:
- ❖ Ներառել բոլոր եկամուտքների և ծախսերի աղբյուրները:
- ❖ Ապահովել տարեվենյան մնացորդների կանխատեսում:
- ❖ Բացահայտել այլ տիպի խնդիրները և բացառությունները:

Վերլուծությունը պետք է իրականացնել հետևյալ նպատակներին հասնելու համար անհրաժեշտ է՝

- ❖ համոզվել, որ ծախսերը խելամիտ են և անհրաժեշտ նպատակներին հասնելու համար,
- ❖ համոզվել, որ ռեսուրսները օգտագործվում են արդյունավետ,
- ❖ գնահատել և հասկանալ ֆինանսական ցուցանիշները,

- ♣ որոշել առկա են բավարար ռեսուրսներ աշխատանքները շարունակելու համար,
- ♣ հստակ որոշել խնդիրներ առաջացնող տենդենցները,
- ♣ իրականացնել կրթական միջավայրի փոփոխությունների բացահայտում:

Վերլուծության և գնահատման արդյունքների հիման վրա կազմակերպվում և իրականացվում են ֆինանսական գործունեության բարելավմանը ուղղված միջոցառումներ: Քաղաքականության իրականացում Ֆինանսական համակարգի մշակումը, ներդրումը և կառավարումը պետք է երաշխավորի Քոլեջի ֆինանսական ռեսուրսների հստակ պլանավորման, ապահովման և բաշխման գործընթաց: Պատասխանատվություն Ֆինանսական համակարգի մշակման, ներդրման և կառավարման համար պատասխանատվություն են կրում Քոլեջի հաշվապահությունը և այն կառուցվածային ստորաբաժանումները և անձինք, որոնք պատասխանատու են տվյալ գործընթացի կազմակերպման և իրականացման համար: Քաղաքականության վերանայում՝ սույն քաղաքականությունը ենթարկվում է վերանայման Քոլեջի ընթացակարգի համաձայն:

ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ՏՆՕՐԻՆՄԱՆ ԸՆԹԱՑԱԿԱՐԳ

1. Նշանակությունը և կիրառման ոլորտը

Սույն փաստաթղթավորված ընթացակարգը որոշում է Քոլեջի ֆինանսական ապահովման գործընթացների բովանդակությունը և հաջորդականությունը: Սույն ընթացակարգը սահմանում է տվյալ գործընթացի շրջանակներում իրավասությունների և պատասխանատվությունների բաշխումը: Սույն ընթացակարգի գործունեության ոլորտը տարածվում է Քոլեջի հաշվապահության, տնտեսական բաժնի և այն կառուցվածքային ստորաբաժանումների վրա, որոնք ներառվում են ֆինանսների կառավարման համակարգում:

2. Տերմինաբանություն

Քոլեջի ֆինանսական մենեջմենթը (կառավարումը), ուղղված նրա ռազմավարական նպատակների իրականացմանը և ձեռքբերմանը: Ֆինանսական պլանավորումը ֆինանսական պլանների համակարգի մշակման գործընթաց է ֆինանսական գործունեության առանձին ասպեկտներով, որոնք ապահովում են ֆինանսական ռազմավարության իրականացումը գալիք ժամանակահատվածում: Ֆինանսական հոսքերը դրամական մուտքերի և վճարումների համախումբ է՝ բաշխված ժամանակահատվածի առանձին միջակայքերով: Ֆինանսական քաղաքականությունը միջոցառումների համախումբ է, ուղղված ֆինանսական ռեսուրսների կուտակմանը, բաշխմանը և օգտագործմանը՝ Քոլեջի գործունեության և գործառույթների իրականացման համար:

3. Ընդհանուր դրույթներ

3.1. Ընթացակարգի նպատակն է Քոլեջի զարգացման ֆինանսական ապահովման կայուն համակարգի ստեղծումը:

3.2. Ֆինանսական ապահովման խնդիրներն են՝

♣ Քուլեջի ֆինանսավորման համակարգի կատարելագործումը և զարգացումը, ֆինանսավորման աղբյուրների դիվենսիֆիկացում:

♣ Քուլեջի ֆինանսական ինքնուրույնության բարձրացումն ապահովող ֆինանսատնտեսական մեխանիզմի ստեղծումը և կատարելագործումը:

♣ Ֆինանսական միջոցների օգտագործման արդյունավետության բարձրացումը:

♣ Ներդրումների, այդ թվում դրամաշնորհային ծրագրերի ներգրավումը՝ Քուլեջի նյութական, ֆինանսական և մարդկային ներուժի զարգացման համար:

3.3. Քուլեջի ֆինանսական ապահովման համակարգը ներառում է՝ ռազմավարական և տակտիկական կառավարում:

3.4. Ֆինանսական կառավարման ռազմավարության տակ հասկացվում է ֆինանսական ռեսուրսների ներդրման գերակա ուղղությունների և արդյունավետ եղանակների սահմանումը՝ Քուլեջի կրթության, գիտահետազոտական, խորհրդատվության ոլորտներում դրված խնդիրների իրականացման համար:

3.5. Ֆինանսական կառավարման տակտիկական ներառում է շրջանառու ակտիվների և Քուլեջի կարճաժամկետ պարտականությունների համալիր օպերատիվ կառավարումը, օպտիմալ որոշումների կայացումը ֆինանսական պլանավորման և կառավարման ոլորտում:

3.6. Քուլեջի ֆինանսական կառավարումը իրականացվում է հետևյալ հիմնական ուղղությունների շրջանակներում՝

♣ Քուլեջի ֆինանսատնտեսական վիճակի վերլուծություն և գնահատում,

♣ ֆինանսական գործունեության պլանավորում և վերահսկում,

♣ ֆինանսական ռեսուրսներով ապահովում,

♣ ֆինանսական ռեսուրսների բաշխում և կառավարում:

3.7. Քուլեջի ֆինանսատնտեսական վիճակի վերլուծությունը և գնահատումը ներառում է Քուլեջի եկամուտների և ծախսերի (բյուջետային և արտաբյուջետային) ընդհանուր և հոդվածային վերլուծություն, Քուլեջի սեփականության վիճակի և ֆինանսական ռեսուրսներով ապահովվածության գնահատում, ֆինանսական միջոցների օգտագործման արդյունավետության բարձրացման պահուստների (ռեզերվների) բացահայտում:

3.8. Ֆինանսական գործունեության պլանավորման և վերահսկման շրջանակներում իրականացվում է ծախսերի պլանավորում Քուլեջի գործունեության բոլոր ուղղություններով, բյուջետային աղբյուրների ծախսերի նախահաշվի պլանավորում ըստ հաշվապահական հոդվածների, արտաբյուջետային գործունեությամբ եկամուտների և ծախսերի նախահաշիվների կազմում:

3.9. Քուլեջի ֆինանսական ռեսուրսներով ապահովումը ենթադրում է Քուլեջի միջոցների աղբյուրների կառավարում և ներառում է հետևյալ ֆունկցիաները՝

♣ Պահանջվող ֆինանսական ռեսուրսների ծավալների գնահատում:

♣ Ֆինանսական ռեսուրսների ստացման ժամկետների և օգտագործման որոշում:

3.10. Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխումը նախատեսում է ներդրումային բնույթի երկարաժամկետ և կարճաժամկետ լուծումների վերլուծություն և գնահատում՝

- ❖ ներդրումային նախագծերի մշակում և համեմատական վերլուծություն,
- ❖ ներդրումների նպատակահարմարության հետազոտում,
- ❖ ազատ ֆինանսական միջոցների տեղաբաշխմանը ուղղված որոշումների կայացում:

4. Ընթացակարգի նկարագրություն

4.1. Ֆինանսական ապահովման ընթացակարգի նկարագրություն

4.1.1. Ռազմավարական ֆինանսական կառավարում, որն իր մեջ ներառում է Քոլեջի ֆինանսական զարգացման ռազմավարական պլանի (ծրագրի) մշակումը և ներդրումը գործածության մեջ: Տվյալ փուլի համար որակի և արդյունավետության գնահատման ցուցանիշներն են՝

- ❖ Քոլեջի ֆինանսական կառավարման բոլոր ասպեկտների ընդգրկման աստիճանը:
- ❖ Քոլեջի ֆինանսական ինքնուրույնության մակարդակի կանխատեսման ցուցանիշների առկայությունը:
- ❖ Քոլեջում ընթացող գործընթացների (հիմնական և ապահովող) ֆինանսական ապահովման կայունության կանխատեսման ցուցանիշների առկայությունը:

❖ Ֆինանսավորման աղբյուրների քանակը և բազմազանությունը:

4.1.2. Ֆինանսական պլանավորում Տվյալ փուլում օգտագործվող փաստաթղթային հենքն է ֆինանսական պլանները (Քոլեջի բյուջեն), բյուջետային և արտաբյուջետային գործունեության ծախսերի նախահաշիվները: Ֆինանսական պլանավորման փուլում որակի և արդյունավետության գնահատման ցուցանիշներն են՝

❖ Քոլեջի բյուջետային և արտաբյուջետային գործունեության ֆինանսական միջոցներով ապահովվածության մակարդակը:

❖ Քոլեջի բյուջեյի եկամուտների և ծախսերի հավասարակշռությունը:

❖ Դրամական մուտքերի և վճարումների սինխրոնացման աստիճանը:

4.1.3. Ֆինանսական ռեսուրսներով ապահովում Տվյալ փուլում օգտագործվող փաստագրությունը՝

❖ Ֆինանսավորման պլան (ընթացիկ)՝ պահանջվող ֆինանսական ռեսուրսների ծավալների գնահատումով, ֆինանսական ռեսուրսների մոբիլիզացման մեթոդների և ժամկետների սահմանումով, ծախսերի և ռիսկերի գնահատումով՝ կապված միջոցների ներքին աղբյուրների ներգրավումով:

Որակի և արդյունավետության գնահատման ցուցանիշներն են՝

❖ Անհրաժեշտ ֆինանսական ռեսուրսների ծավալները:

❖ Սեփական շրջանառու միջոցներով ապահովվածությունը:

❖ Ֆինանսական աղբյուրների կառուցվածքի օպտիմալությունը:

❖ Ֆինանսական ռեսուրսների մոբիլիզացման մեթոդների և ժամկետների որոշումը:

4.1.4. Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխում Անհրաժեշտ փաստագրությունը՝

♣ Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխման փաստաթղթեր՝ ներառյալ ներդրումային բնույթի երկարաժամկետ և կարճաժամկետ որոշումների ծրագիրը: Որակի և արդյունավետության գնահատման ցուցանիշներն են՝

♣ Ֆինանսական ռեսուրսների տեղաբաշխման համաչափությունը:

♣ Եկամուտների բաշխման օպտիմալությունը՝ զարգացման և սպառման նպատակների վրա:

♣ Երկաժամկետ և կարճաժամկետ ներդրումների համադրում:

♣ Քոլեջում ներդրումային գործունեության կառավարման մակարդակը:

4.1.5. Ուղղիչ գործողությունների իրականացում Սույն ընթացակարգը ենթարկվում է վերանայման կամ շտկման Քոլեջի ընթացակարգի համաձայն:

5. Պատասխանատվության և իրավասության բաշխման մատրից

Գործունեության տեսակ	Պատասխանատու		
	Հիմնարկի	Տնօրեն	Հաշվապահի Գանձապահ
Ռազմավարական ֆինանսական կառավարում: Ռազմավարական ֆինանսական պլանի (ծրագրի) մշակում:	Ղ	Պ	Ի
Ֆինանսական պլանավորում: Քոլեջի բյուջեյի կազմում:	Ղ	Պ	Ի
Ֆինանսական ռեսուրսներով ապահովում: Ֆինանսավորման ընթացիկ պլանի մշակում և շտկում:	Ղ	Պ	Ի
Ֆինանսական ռեսուրսների բաշխում	Ղ	Պ	Ի
Քոլեջի ֆինանսա-տնտեսական վիճակի և արդյունավետության վերահսկում, վերլուծություն և գնահատում:	Ղ	Պ	Ի
Քոլեջի հաշվապահական և ֆինանսական գործունեության վիճակի ստուգման վերաբերյալ ակտեր և տեղեկանքներ:	Ղ	Պ	Ի
Ուղղիչ գործողությունների իրականացում	Ղ	Պ	Ի

***Ցանոթություն.**

Ղ – գործընթացի ղեկավար,

Պ – գործընթացի պատասխանատու,

Ի – գործընթացի իրականացնող